



**CAJAMAR
AGROFOOD
SCHOOL**

Dirección y Formación Empresarial
para el Sector Agroalimentario



**PROGRAMA
LIDERA Granada**

PARA ALTA DIRECCIÓN DE EMPRESAS AGROALIMENTARIAS



Liderazgo y Gestión del Talento

Cámara de Comercio de Granada
C/ Luis Amador, 26

Emilio Jesus del Aguila Berenguel
Director de Talento de Grupo Cooperativo Cajamar

4 julio 2019

Liderazgo y Gestión del Talento

Algunos datos del Grupo Cooperativo Cajamar



Comenta, comparte y dale a me gusta, formas parte del

“Cambio Digital”



YouTube



Emilio Jesus Del Aguila Berenguel
Director Area de Talento en GRUPO CAJAMAR
Almería y alrededores, España

[Añadir sección](#) [Más...](#)

GRUPO CAJAMAR

ESIC Business & Marketing School

Ver información de contacto

Ver contactos (más de 500)

Soy una persona apasionado de mí trabajo, optimista, entusiasta. Pese a una formación académica donde predominan los números (ciencias empresariales) en el año 2002 y gracias a una oportunidad que me brindo Cajamar comencé a descubrir el apasionante mundo de las personas. A partir de ese momento ...

[Mostrar más](#)



emilio_aguila@bcc.es
eabalmeria@gmail.com



@eabalmeria

Liderazgo y Gestión del Talento

Algunos datos del Grupo Cooperativo Cajamar



Cajamar Caja Rural 	Caixa Rural Torrent 	Caixa Rural Vila-real 	Eurocaja Rural 	Caixaguissona 	Cajalmendralejo 
Caixa Rural Altea 	Caixa Rural Burriana 	Caixacallosa 	Caja Rural de Utrera 	Caja Rural de Baena 	Caja Rural de Cañete 
Caixapetrer 	Caixa Rural Nules 	Caixa Sant Vicent 	Caja Rural Nueva Carteya 	Caja Rural de Adamuz 	Caixa Rural la Vall 
Caja Rural de Ceste 	Caixalqueries 	Caixa Rural d'Alginet 	Caixalmassora 	Caixa Benicarló 	Caixa Vinaròs 
Caja Rural de Villar 	Caixa Rural Vilavella 	Caixa Turís 	Caixa Rural les Coves 		
Caixa Rural Almenara 	Caixa Rural Vilafamés 	Caixa Rural Xilxes 			



Liderazgo y Gestión del Talento

Algunos datos del Grupo Cooperativo Cajamar



Cooperativa de Crédito Española
Caja Rural en España

Autónomos
Profesionales



43 + 2
Provincias
Ciudades
Autónomas



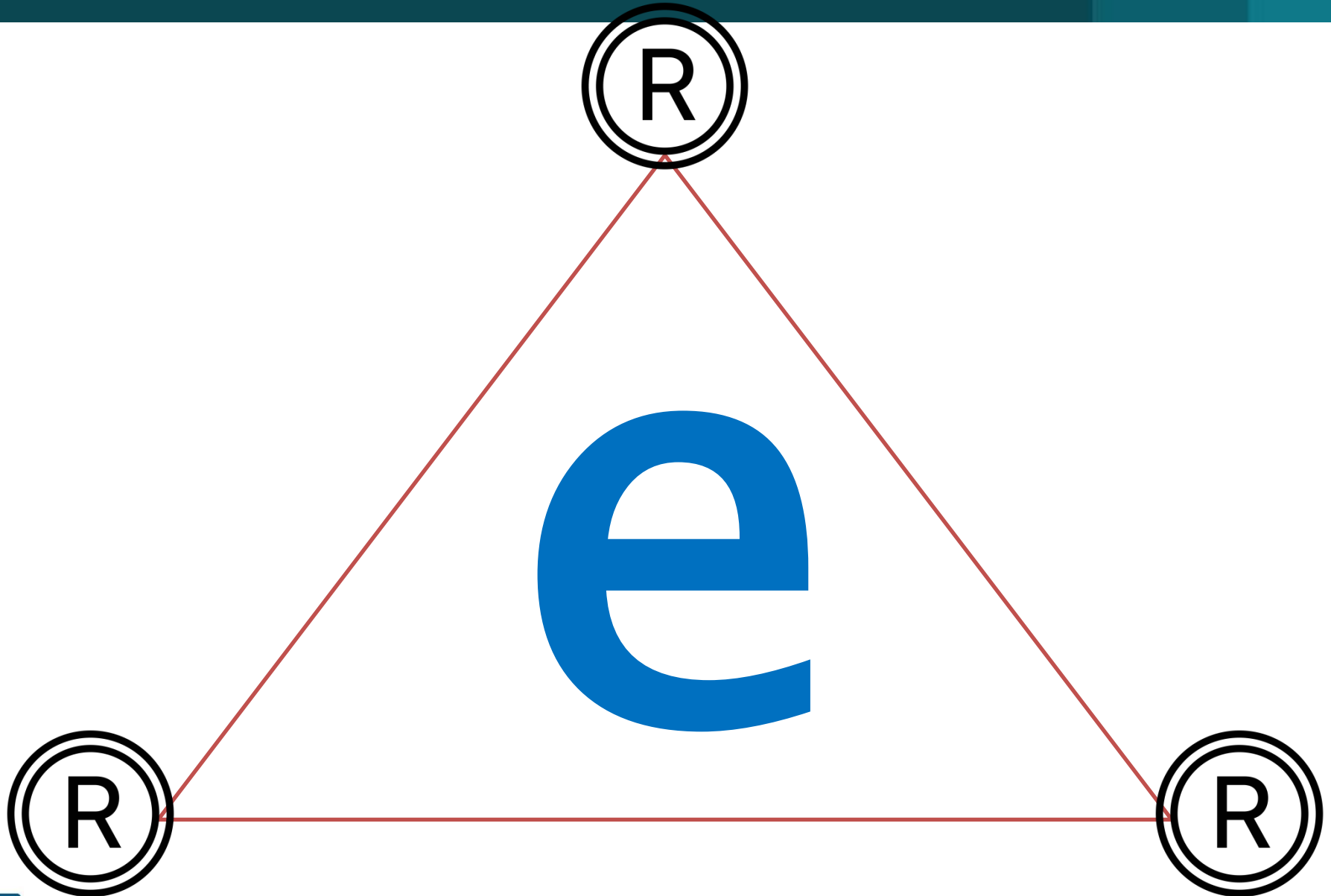


Liderazgo y Gestión del Talento

El éxito no llega por casualidad



$$R^1 \times R^2 = R^3$$





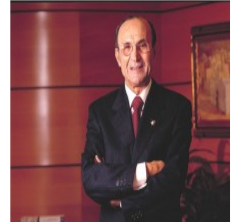
**¿Cuáles son las
personas que mas
te han influido en
tu vida?**



Cajamar comunica el fallecimiento de D. Juan del Águila Molina, fundador de la entidad en Almería

01 de Diciembre, 2018

Unidos al dolor de su familia, Cajamar lamenta comunicar el fallecimiento de D. Juan del Águila Molina, abogado, cooperativista y fundador de Cajamar. Considerado por muchos como el almeriense que más ha influido en el crecimiento y desarrollo del nuevo "modelo económico almeriense" durante la segunda mitad del siglo XX.



Trayectoria Profesional

- › Licenciado en Derecho por la Universidad de Granada.
- › Secretario General del Consejo Rector y Director Gerente de la Unión Territorial de Cooperativas del Campo de Almería (1958-1975)
- › Secretario General del Consejo Rector de la Caja Rural de Almería (1963-1975)
- › Director General de la Caja Rural de Almería (1966-1992)
- › Presidente de la Caja Rural de Almería/Cajamar (1992-2006)
- › Consejero de Seguros RGA (1986-2005)
- › Consejero del Banco Cooperativo Español (1990-2006)
- › Presidente del Banco Cooperativo Español (1995-2000)
- › Vicepresidente de la Confederación Internacional del Crédito Agrícola (1995-2001)
- › Presidente de Honor de Cajamar y Presidente de la Fundación Cajamar (2006-2012)

Reconocimientos y distinciones que le fueron otorgados

- › Cruz de la Orden Civil al Mérito Agrícola (1975)
- › Medalla de Oro de Andalucía (2002)
- › Medalla de Oro de la Universidad de Almería (2005)
- › Medalla de Oro de la Ciudad Almería (2007)
- › Medalla de Oro de la Confederación Empresarial de la Provincia de Almería (2007)
- › Premio de la Asociación de Empresarios del Mármol (2007)
- › Medalla de Oro de la Cámara de Comercio de Almería (2010)
- › Medalla de Oro de la Provincia de Almería (2014)
- › Medalla de Oro de la Federación de Regantes de Almería (2017)

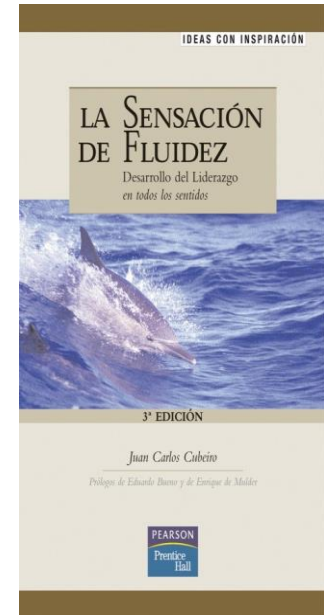
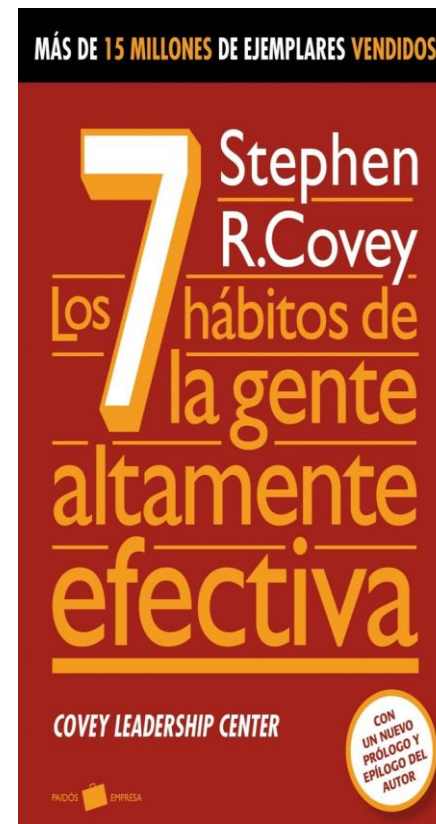


*A liderar
se
aprende
LIDERANDO*

**¿Estamos
dispuestos?**

Liderazgo y Gestión del Talento

Pues empecemos por el principio



Liderazgo y Gestión del Talento

Palabras de un líder



“El verdadero liderazgo significa hacer a los demás mejores como resultado de tu presencia, asegurándose de que el impacto perdure en tu ausencia”. –
Sherly Sandberg, directora operativa de Facebook.



Tenemos algunos oasis de
directivos excelentes (apenas uno
de cada seis) en un desierto de
terribles jefes.

Si queremos mejorar la productividad en
nuestras organizaciones, necesitamos
imperiosamente invertir en liderazgo, en la
mejora del talento directivo. Juan Carlos Cubeiro



“Tu auténtico valor no será lo que sepas; será lo que compartas”. — **Virginia Rometty**, CEO de IBM.

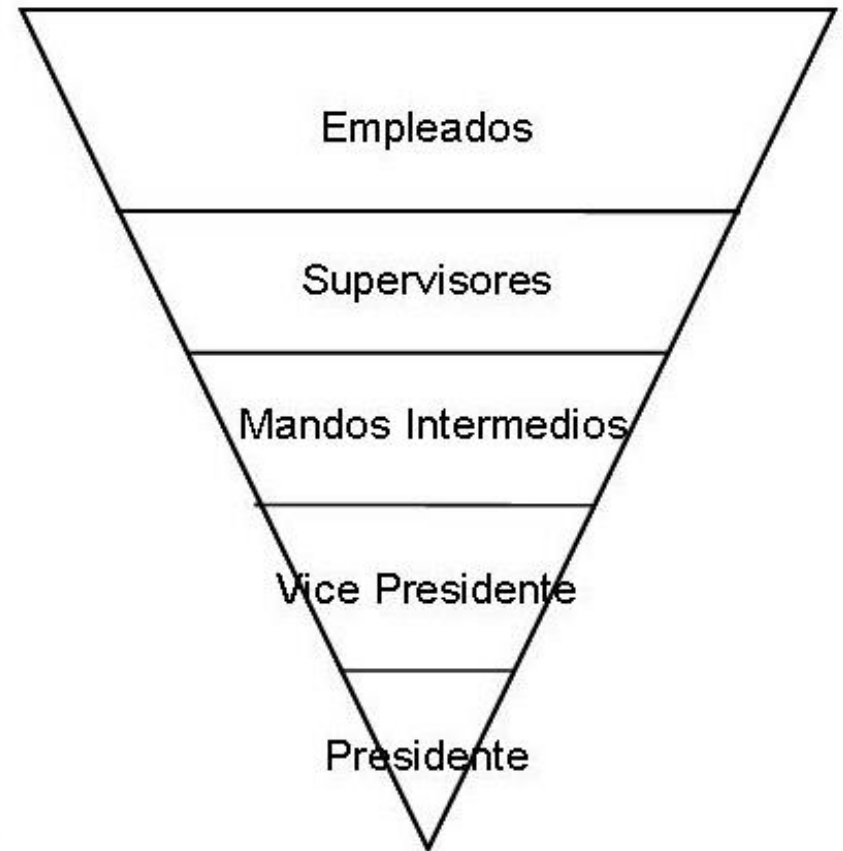
Cambio de **PARADIGMA**



Paradigma Antiguo



Nuevo Paradigma





¿Qué entendéis por liderazgo?

*“Liderazgo es el **proceso de retar** a un grupo para que revise y adapte sus valores, normas, costumbres, creencias y/o concepciones del mundo, desarrollando nuevas capacidades que le permitan el progreso”*

R. Heifetz

*“Liderazgo es **crear o cambiar** una cultura, gestión es trabajar dentro de una cultura”*

E. Schein

*“El liderazgo es una **relación de influencia** entre líderes y seguidores que se esfuerzan por un cambio real y resultados que reflejan sus propósitos compartidos”*

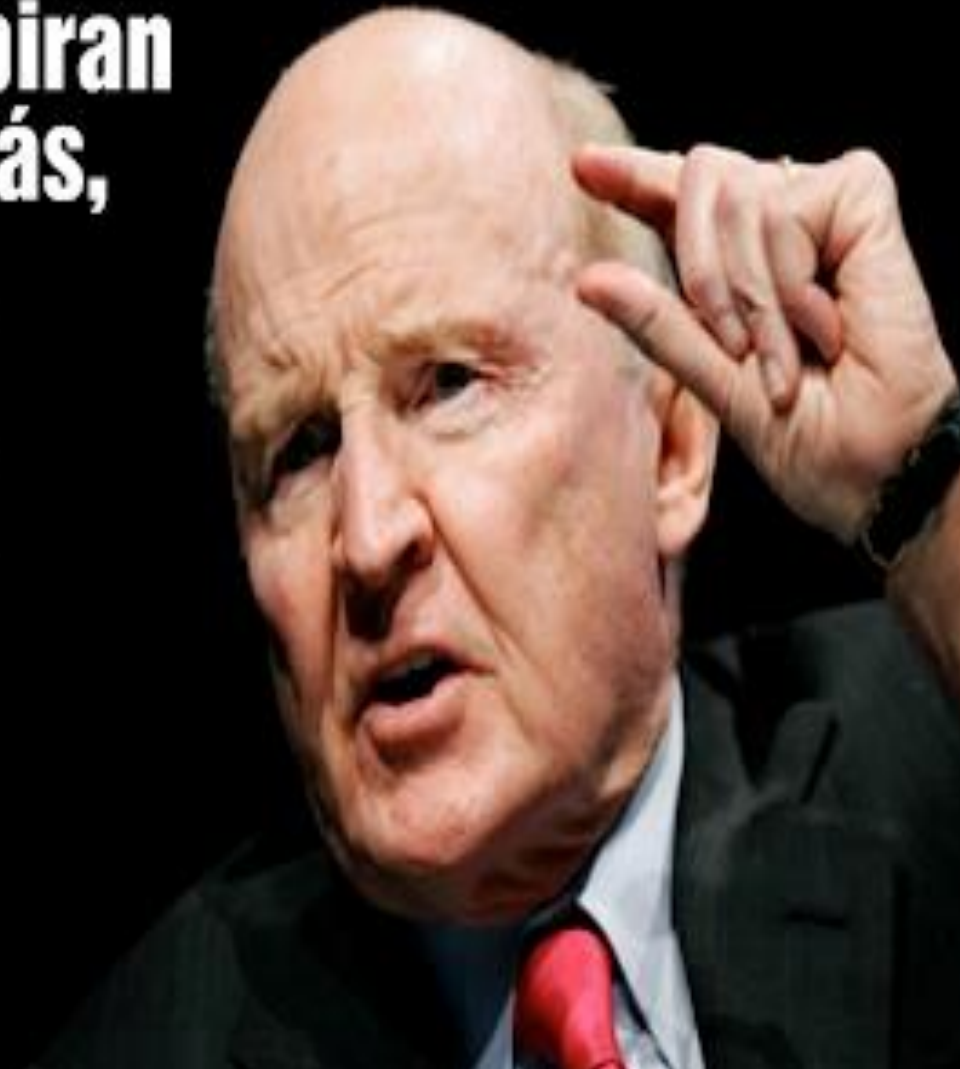
Hellriegel

*“Liderazgo son las cualidades de personalidad y capacidad que favorecen la **guía y el control** de otros individuos”.*

El Diccionario de Ciencias de la Conducta

**Si tus acciones inspiran
a otros a soñar más,
aprender más,
hacer más y
a ser mejores;
eres un líder.**

Jack Welch



“El liderazgo
es la capacidad de
transformar
la visión en
realidad.”



Warren Bennis



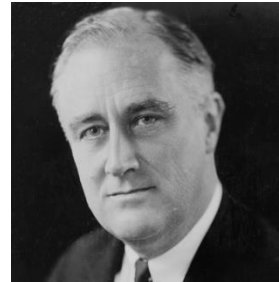
*El liderazgo no es
un don natural ni
un bien
hereditario
es un talento
innato que todos
los seres poseen,
y solo unos
pocos valientes
se atreven a
descubrir.*



Hubo en el mundo una vez tres líderes mundiales que vivieron en la misma época. (siglo XX) ¿Cuál fue el mejor? No se, veámoslos:

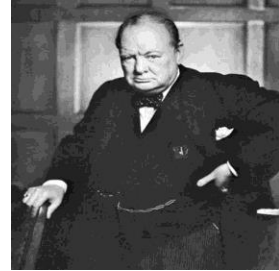
El Primero: tuvo contacto con los curanderos, consultaba a astrólogos con frecuencia. Tenía dos amantes. Su mujer era lesbiana. Fumaba mucho. Bebía de ocho a diez Martini por día.

Franklin Roosevelt



El Segundo: no conseguía mantenerse mucho en el mismo empleo debido a su arrogancia. Dormía hasta el medio día. Fue consumidor de opio en su época de colegial y siempre fue considerado un mal alumno. Bebía una copa de coñac todas las mañanas.

Winston Churchill



El tercero: fue condecorado como héroe. Era vegetariano. No fumaba. Tenía una disciplina ejemplar. Bebía una cerveza muy de vez en cuando. Permaneció con la misma mujer en sus momentos de gloria y en sus momentos de derrota.

Adolfo Hitler.





“El éxito no es una línea recta; se parece más a una danza y depende de estar abierto a todas las posibilidades”. – **Ariana Huffington**, fundadora y presidenta de The Huffington Post.

Se ha alcanzado
la excelencia
como líder
cuando la gente
lo sigue a uno a
todas partes





**.... aunque
sólo sea
por
curiosidad.**

Liderar es generar cambios en las personas que aporten valor.

Michael Dell



Liderar significa: responsabilizarse personalmente de los Resultados.

Robin Sharma



Un líder lleva a la gente a donde nunca habrían ido solas

Hans Finzel



El liderazgo es un trabajo peligroso.

Hans Finzel



Si no lo cree, considere lo que sucedió al capitán naval Smith. El domingo 14 de abril de 1912, en una noche tranquila y sin luna .-

El líder NO es un jefe

El líder es un EDUCADOR



El líder NO es un jefe

**El líder es un
PUNTO de APOYO**





El líder NO es un jefe

El líder es un
TRANSMISOR de PROTAGONISMO

El líder NO es un jefe



**El líder es un
FORMADOR
de
LIDERES**

El líder NO es un jefe

El líder es el
mejor de los
SERVIDORES



*Un jefe
puede ser
líder, pero
un líder no
necesita
ser jefe*



CREAR



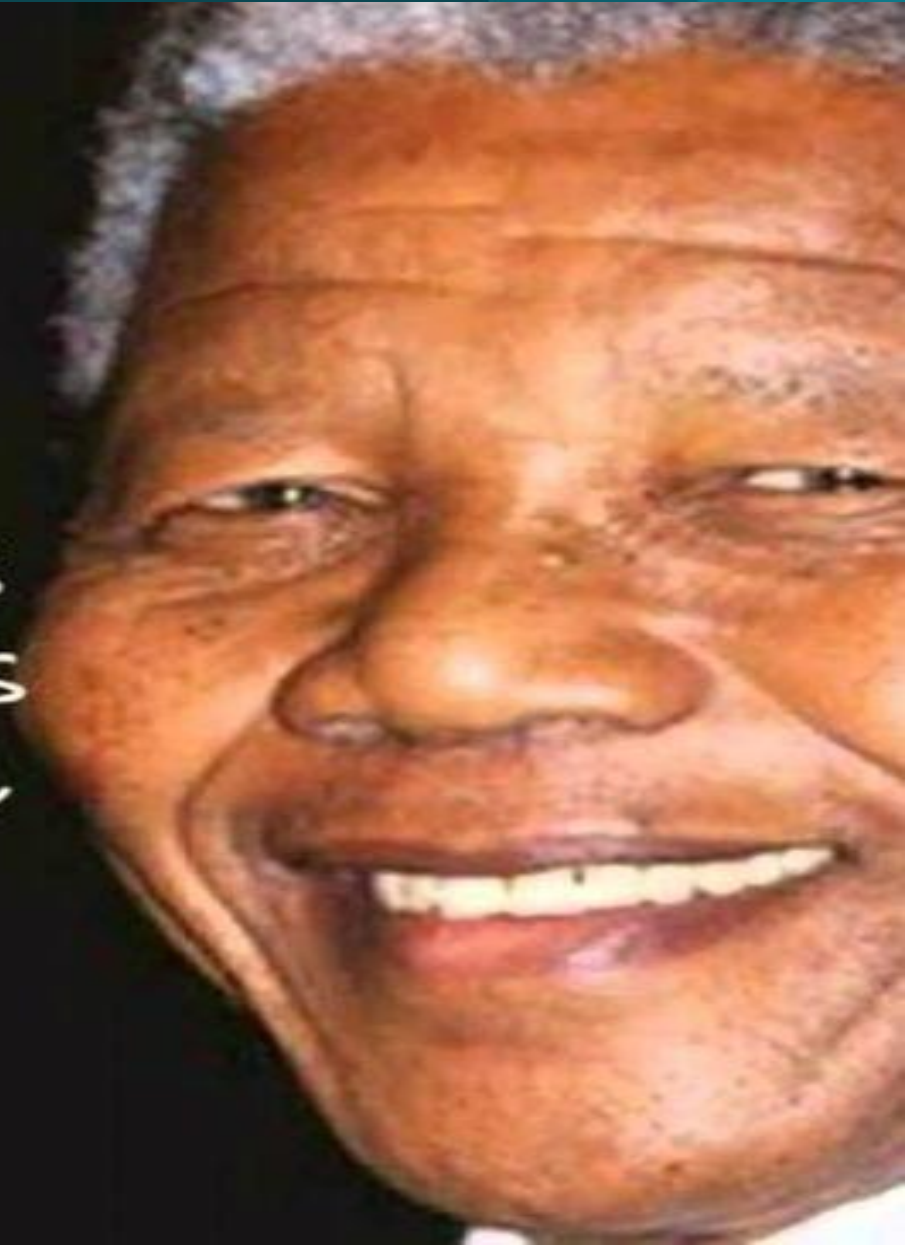
CONVENCER



CONSEGUIR

Sólo soy un
hombre
ordinario al
que las
circunstancias
extraordinarias
convirtieron en
un líder.

Nelson
Mandela



**Un líder es alguien con la
visión y la convicción de que
un sueño puede conseguirse,
y, además, inspira la fuerza
y la energía para conseguirlo.**



Te podrán nombrar **JEFE**,
pero nunca **LIDER**



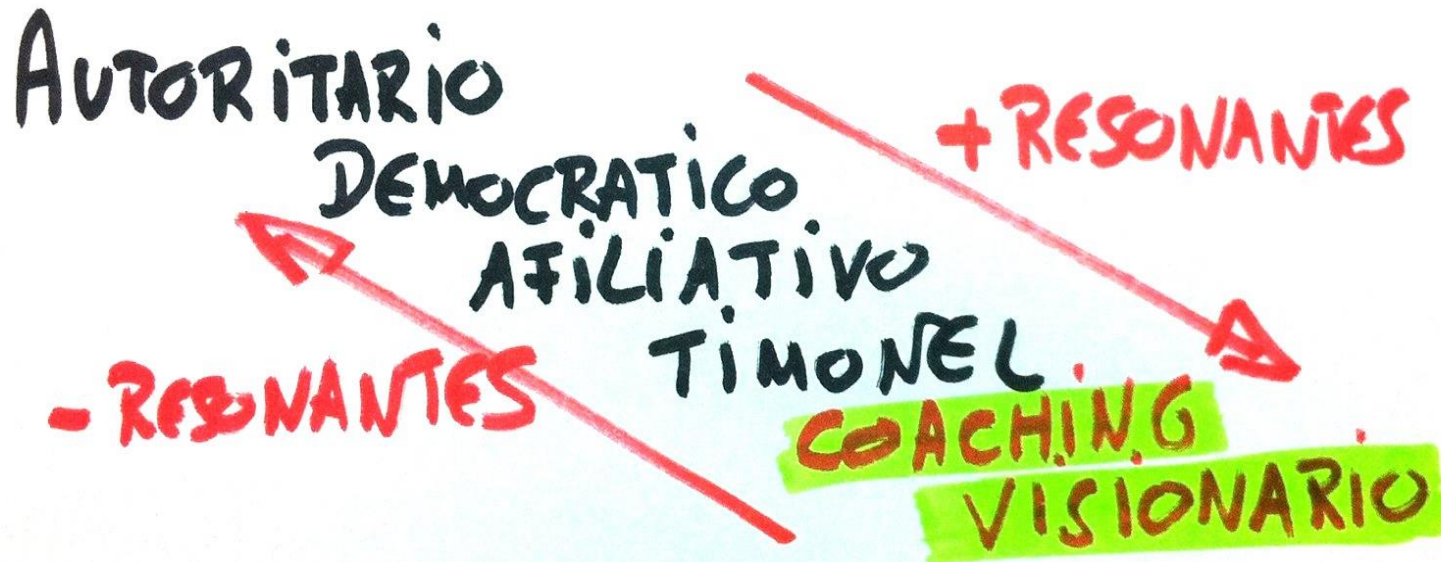
Liderazgo y Gestión del Talento

Palabras de un líder



“Sólo porque seas el CEO, no creas que puedes acomodarte. Debes continuar aprendiendo, mejorando tu forma de pensar y tu manera de acercarte a la compañía. Esto nunca lo he olvidado”. – **Indra Nooyi**, CEO de PepsiCo.



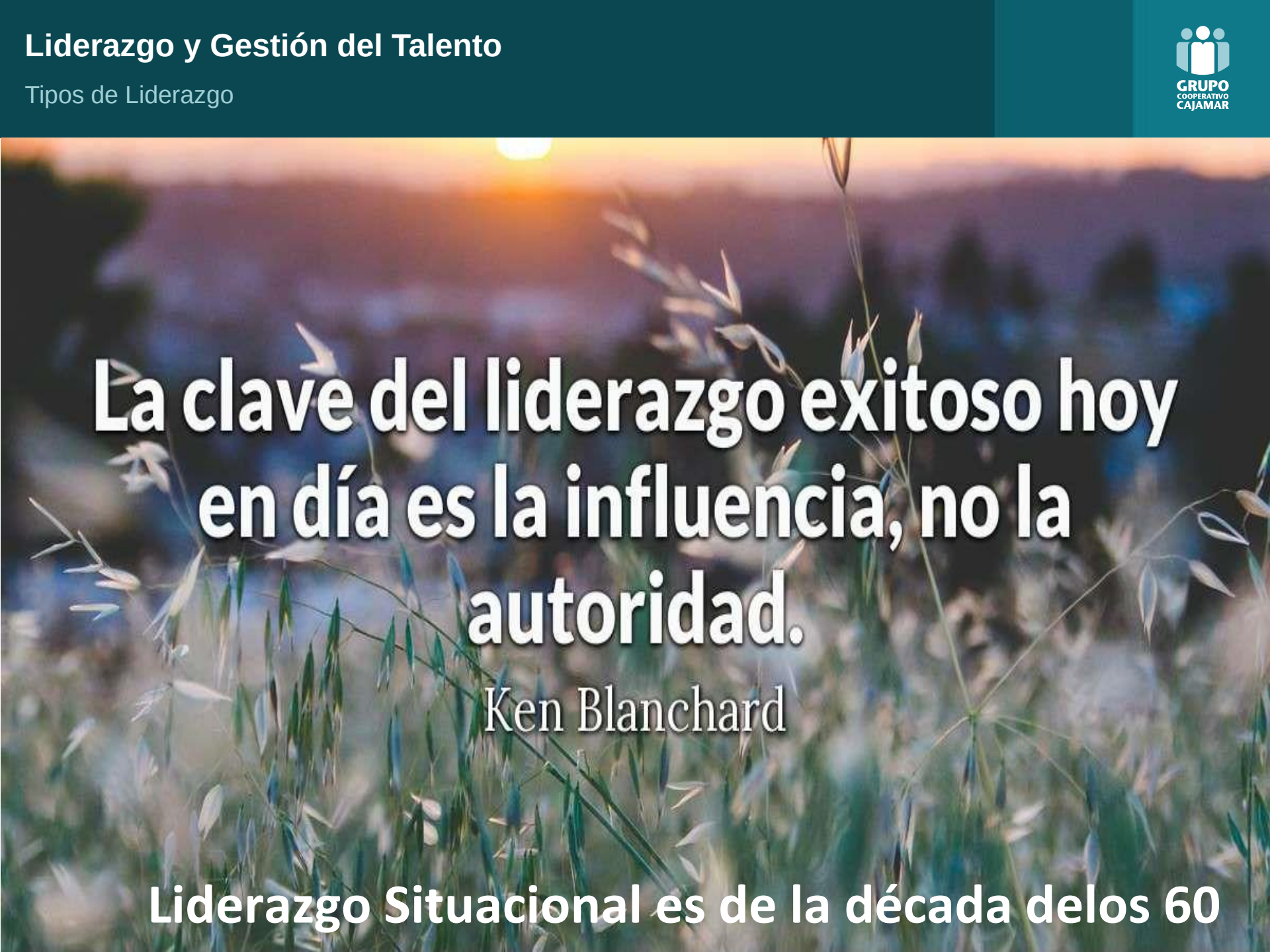


Transaccional



Transformacional





**La clave del liderazgo exitoso hoy
en día es la influencia, no la
autoridad.**

Ken Blanchard

Liderazgo Situacional es de la década de los 60

***“El arte de dirigir consiste
en saber cuándo hay que
abandonar la batuta
para no molestar a la
orquesta”***

Herbert Von Karajan



gracias

