



LA FRANQUICIA EN EN ESPAÑA

Estadísticas Nacionales











Luisa MasuetPresidenta
Asociación Española
de Franquiciadores

La Asociación Española de Franquiciadores se constituyó en el año 1993 y desde su origen nació con el claro objetivo de representar, velar y defender los intereses del sistema de franquicias en España, así como hacer de interlocutores ante las distintas administraciones, instituciones y organismos, para dar a conocer las ventajas y los valores añadidos que este modelo de negocio ofrece, y asesorar e informar a todos aquellos emprendedores que se plantean poner en marcha un negocio en régimen de franquicia y convertirse en empresarios.

Partiendo de estas premisas, consideramos que una de las acciones que podría ayudar a dotar de transparencia el buen hacer y el correcto funcionamiento de la franquicia sería la elaboración de un estudio, que recogiese de manera fiable, objetiva e independiente la realidad de esta fórmula de colaboración empresarial, a través de datos contrastados que transmitir al mercado. Una iniciativa que pusimos en marcha en 2002 y que, a pesar de haberse visto interrumpida por la pandemia, volvemos a retomar en este 2023, aportando los datos correspondientes al cierre del ejercicio 2022.

El estudio "La Franquicia en España 2023" viene a corroborar que este modelo de negocio ha sabido adaptarse a la difícil coyuntura que atravesamos en estos tres últimos años, ya que, a pesar de todas las dificultades económicas, el sistema ha crecido un 2,9 % en la cifra de facturación, al alcanzar los 26.929 millones de euros. Otro dato destacable es que la franquicia ha seguido generando empleo, ya que hoy

en día da trabajo a 303.595 personas, lo que supone un 3,18 % más que en la estadística de 2019. A su vez, el número de establecimientos operativos tan solo ha caído un 0,7 % en estos años de pandemia, mientras que el número de empresas que actualmente se expanden a través de la concesión de franquicias, únicamente ha descendido un 0,5 %, al pasar de las 1.381 de 2019 a las 1.375 en 2022. Por tanto, son datos positivos, que demuestran que el conjunto de la franquicia ha superado ya todas las adversidades, gracias a su capacidad de innovación, dinamismo y adaptación.

Con el paso de los años, este estudio se ha convertido en la referencia para todos los medios de comunicación de ámbito local, autonómico y nacional, así como para las distintas administraciones y organismos, al ser consideradas las estadísticas oficiales de la franquicia en España, lo cual es un motivo de satisfacción para nuestra Asociación, que compartimos con el Grupo Cooperativo Cajamar, entidad a la que expresamos nuestro más sincero agradecimiento por su colaboración y por su apoyo para la difusión de este estudio nacional, haciéndolo llegar a un mayor número de interlocutores sociales y económicos.

Por último, resaltar que este estudio "La Franquicia en España 2023" es fruto de muchas horas de trabajo, de contrastar datos, de elaborar comparativas... por lo que queremos agradecer la implicación de todas aquellas personas que hoy posibilitan que el resultado final sea el que tienen ahora en sus manos.





José Antonio Guerrero García Director de Banca de Empresas BCC-Grupo Cajamar

GRUPO COOPERATIVO CAJAMAR

Después de dos años de silencio obligado a causa de la pandemia, el Informe de la Franquicia en España retoma su publicación para medirle el pulso a un sector que, por su propia naturaleza, se ha visto afectado de forma considerable.

Si antes del *shock* que para la sociedad significó la transmisión global del virus ya era evidente que nos encontrábamos en un entorno de cambio, el confinamiento y todo lo que sucedió después aceleraron muchas de las transformaciones en las que nos hallábamos inmersos. La digitalización de los procesos, la emergencia del trabajo en remoto, el uso creciente de la inteligencia artificial y los cambios en el comportamiento de los consumidores han modificado profundamente el campo de juego en todos los sectores, pero especialmente en el ámbito de las franquicias.

En este sentido, en el último informe publicado se constataba un cierto desgaste del modelo, con cifras de crecimiento de las enseñas, los establecimientos y el empleo cercanos a cero. La facturación, incluso, caía. Un punto de partida que no presagiaba nada bueno de cara a la crisis que se desencadenó con la pandemia.

Sin embargo, hay que reconocer que los datos que se presentan en este informe recuperan el pulso: se mantienen el número de enseñas y el de establecimientos, y al mismo tiempo crecen el empleo y la facturación del conjunto del sistema. Y todo esto en un ejercicio en el que aún no ha terminado de recuperarse por completo la actividad vinculada al turismo.

Es obvio, no obstante, que queda aún bastante por recuperar, pero el sector de la franquicia parece haber encontrado de nuevo la senda del crecimiento, haciendo frente a un entorno mucho más complejo que el precedente. Y que sigue complicándose.

A los factores arriba mencionados, hay que sumar ahora los aumentos de costes, la inflación y los tipos de interés, que se materializan dificultando las decisiones de consumo de los hogares y encareciendo los procesos de producción e inversión de las empresas.

Es en los momentos difíciles donde se ponen a prueba las alianzas y, de la misma forma que hemos estado junto al sector en la travesía de la covid, en la banca cooperativa Cajamar nos comprometemos a seguir apoyando a las franquicias españolas, ofreciéndoles servicios financieros y asesoramiento profesional adaptados a sus necesidades. Porque estamos seguros de que la franquicia en España sigue siendo un sector de futuro.







La Franquicia en España 2023

Desde la Asociación Española de Franquiciadores (AEF), en colaboración con el Grupo Cooperativo Cajamar, presentamos la estadística correspondiente a la situación del sistema de franquicias español al inicio del año 2023, con el conjunto de datos relativos al cierre del ejercicio 2022, que arrojan una conclusión clara: la franquicia española ha hecho frente a la crisis provocada por factores como la pandemia, la Guerra de Ucrania o la subida de la luz, del gas o de los carburantes, como lo demuestra el hecho de haber crecido un 2,9 % en la cifra de facturación respecto a la última estadística de 2020, con datos relativos al cierre de 2019, así como un 3,18 % en los empleos generados, habiendo descendido el número de redes en tan solo 6 marcas (de las 1.381 que operaban en el sistema de franquicias en el informe de 2020 a las 1.375 actuales), y también se ha producido un descenso del 0,7 % en el número de establecimientos.

Los datos que desde el año 2002 facilita anualmente la AEF sobre el comportamiento de la franquicia en España tienen una metodología que se ha mantenido, en líneas generales, a lo largo del tiempo, con la finalidad de obtener la máxima objetividad para disponer de una información libre de intereses particulares y, por ello, plenamente válida.

Los procedimientos del servicio estadístico de la AEF alcanzan a todos los franquiciadores que actúan en el país y que se ha asentado mínimamente en el mercado con la apertura de 4 establecimientos, de los cuales por lo menos 2 tengan una actividad probada de 2 años. Para ello se utiliza la información directa sistematizada procedente de las empresas y otros métodos complementarios, además de una revisión y actualización permanentes, mantenida a lo largo del año.

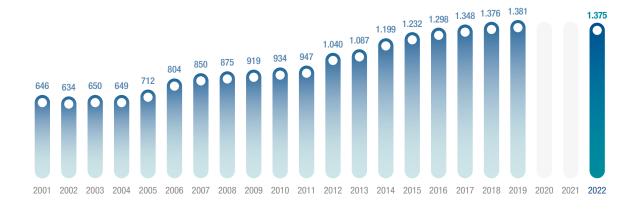
ENSEÑAS OPERATIVAS

El sistema de franquicias español está integrado por un total de 1.375 marcas –un 0,5 % menos que al cierre de 2019, año en el que se contabilizaron 1.381 redes-, de las cuales 1.137 son de origen nacional (un 82,6 %) y las 238 restantes (un 17, 4 %) proceden de un total de 24 países, especialmente de Francia (51 marcas), Estados Unidos (46), Italia (43), Reino Unido y Portugal (16).

De estas 1.375 franquicias, el sector que cuenta con un mayor número de marcas es el de "Hostelería/Restauración", con un total de 224 redes, integradas en seis subsectores de actividad, seguido por el de "Moda", con 213 cadenas, desglosadas en ocho subsectores, y "Belleza/Estética", con 107 redes.

Marcas

AEF. Franquicia en España









FACTURACIÓN

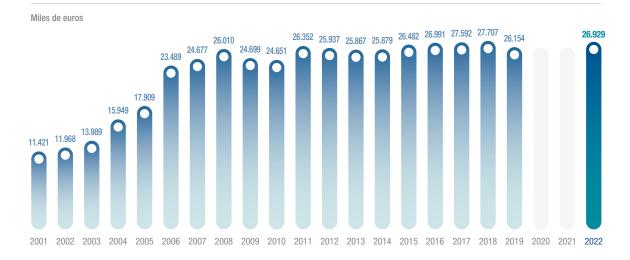
En lo relativo a la facturación total obtenida por el conjunto del sistema de franquicias en España a cierre de 2022, la cifra registrada fue de 26.929 millones de euros, por los 26.154,3 millones alcanzados en 2019, lo que significa un incremento del 2,9 %.

De esta cifra global, los establecimientos de carácter propio facturaron un total de 10.342,2 millones de euros por los 9.269,8 millones facturados en 2019, por tanto, un 10,4 % más (1.072,4 millones de euros más); a su vez, los locales franquiciados facturaron 16.586,7 millones de euros por los 16.884,4 millones facturados en 2019, un 1,7 % menos (297,7 millones de euros menos).

Por sectores...

... y como ya es habitual en los últimos años, y más debido a que no cerraron sus establecimientos durante la pandemia, el que mayor facturación obtuvo fue el de "Alimentación", con un total de 8.900,7 millones de euros. A continuación le siguen "Hostelería/Fast Food", que facturó 3.081,4 millones de euros; "Hostelería/Restaurantes/Hoteles", actividad que facturó 2.380,6 millones, y "Servicios/Transportes", cuya facturación fue de 1.636,4 millones de euros en 2022.

Facturación AEF. Franquicia en España





INFORME 000 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

ESTABLECIMIENTOS

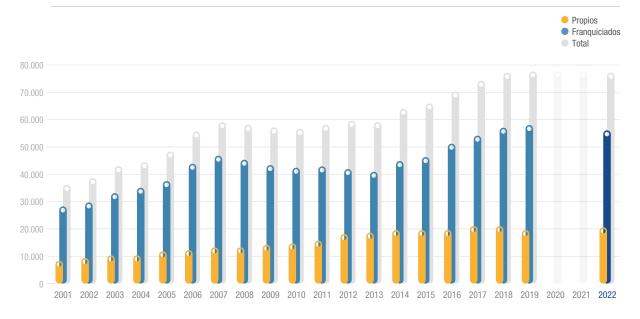
Por lo que respecta al número de establecimientos operativos, a cierre de 2022 había un total de 77.246 locales funcionando en España, de los cuales 20.999 eran de carácter propio y los 56.247 restantes, franquiciados. En total, había 573 establecimientos menos que a finales de 2019 (cuando eran 77.819 los puntos de venta abiertos), lo que supone un descenso del 0,7 %.

Por sectores...

... el que suma un mayor número de establecimientos abiertos es, nuevamente, el de "Alimentación", con un total de 13.473. A continuación le siguen "Hostelería/Fast Food", con 4.636 locales; "Belleza/Estética", con 4.349 puntos de venta, y "Agencias de Viajes", con 4.097 locales.

Establecimientos

AEF. Franquicia en España





INFORME ()0 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

EMPLEO GENERADO

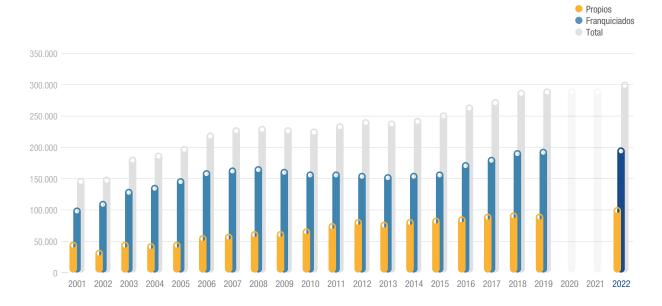
Uno de los aspectos más significativos del sistema de franquicias es que, a pesar de la difícil coyuntura atravesada durante los tres últimos años, sigue generando empleo en España. De esta manera, a finales del pasado año 2022 este modelo de negocio daba trabajo a 303.595 personas, 9.364 más que en 2019 (un 3,18 %). De esta cifra, 104.629 trabajan en locales propios (10.122 más que en 2019) y las 198.966 restantes en establecimientos franquiciados (758 menos que al concluir 2019).

Por sectores...

... aquellos que mayor número de empleos generan son los de "Alimentación", en el que trabajan 72.912 personas; "Hostelería/Fast Food", 43.258 trabajadores; "Hostelería/Restaurantes/Hoteles", que da empleo a 22.368 personas; "Belleza/Estética", en el que trabajan 13.555 personas, y "Servicios/Transportes", que da trabajo a 13.210 personas.

Número de Empleados

AEF. Franquicia en España









Por último, de las 1.375 redes que integran actualmente el sistema de franquicias en España, la Comunidad Autónoma que cuenta con un mayor número de centrales franquiciadoras continúa siendo Madrid, con 401 (34 más que en 2019), seguida por Cataluña, con 318 (17 menos); la Comunidad Valenciana, con 176 (una central menos que en 2019); Andalucía, con 157 (4 menos que en 2019), y Galicia, con 48 (2 menos que en 2019). Entre estas cinco Comunidades acaparan el 80 % del total de las enseñas que integran este modelo de negocio en nuestro país.

Cabe destacar que la Comunidad madrileña es también aquella en la que más facturan las centrales allí establecidas, con un total de 12.802,1 millones de euros, quedando Cataluña a continuación, con 6.978,8 millones. Asimismo, las centrales de la propia Comunidad de Madrid son las que más empleos generan, 136.582, y más locales tienen abiertos por todo el territorio nacional, 29.007, por delante de Cataluña, cuyas centrales dan trabajo a 80.316 personas y suman 22.480 establecimientos operativos repartidos por España.

Por Comunidades Autónomas

CCAA	Nº Marcas	Locales	Facturación	Empleo
ANDALUCÍA	157	5.708	1.123.565.000	16.840
ARAGÓN	36	1.088	382.940.000	3.911
ASTURIAS	11	509	325.145.000	2.005
BALEARES	18	1.975	1.420.929.000	11.566
CANARIAS	9	96	17.422.000	261
CANTABRIA	4	721	110.701.000	2.122
CASTILLA - LA MANCHA	21	627	166.558.000	2.166
CASTILLA Y LEÓN	30	935	180.247.000	2.562
CATALUÑA	318	22.480	6.978.873.000	80.316
EXTREMADURA	26	954	149.628.000	1.834
GALICIA	48	1.992	390.103.000	6.580
LA RIOJA	8	206	25.595.000	396
MADRID	401	29.007	12.802.177.000	136.582
MURCIA	23	762	115.328.000	1.728
NAVARRA	13	417	68.269.000	1.247
PAÍS VASCO	30	3.033	1.286.427.000	12.769
COMUNIDAD VALENCIANA	176	5.971	1.107.766.000	17.439
Sin base en España	46	765	277.350.000	3.271
TOTALES 2022	1.375	77.246	26.929.023.000	303.595



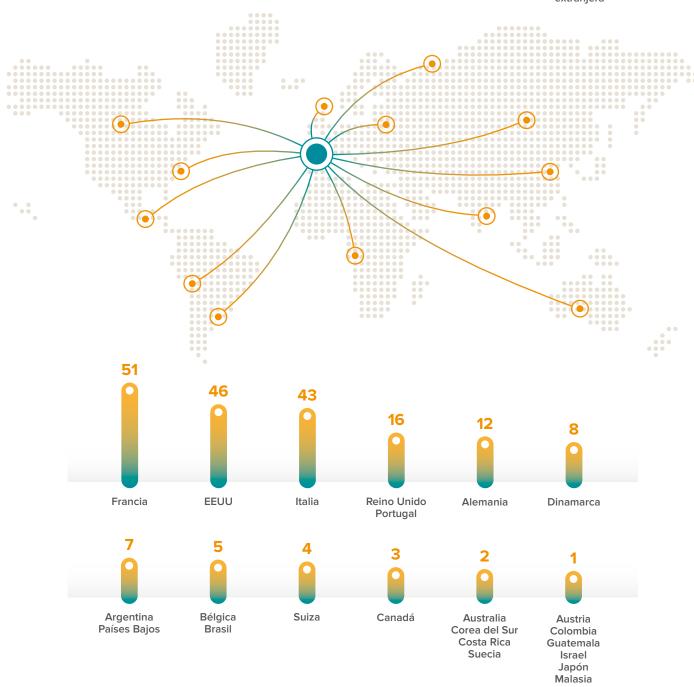


AEF SERVICIO ESTADÍSTICO

ORIGEN FRANQUICIAS EXTRANJERAS

238
Total Franquicias de procedencia extranjera

Singapur







INFORME (00) 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

Establecimientos por ramas de actividad

SECTORES	Marcas	Est. Propios	Est. Franquicia	Total Est.
Administración Fincas	14	32	362	394
Agencias de Viajes	20	1.205	2.892	4.097
Agencias Inmobiliarias	44	162	2.263	2.425
Alimentación	69	6.112	7.361	13.473
Belleza-Estética	107	897	3.452	4.349
Centro de Salud	35	339	778	1.117
Centros de Ocio	21	35	207	242
Deportes	20	314	387	701
Dietética-Parafarmacia	15	210	837	1.047
Energías Renovables	12	27	303	330
Enseñanza-Formación	43	140	2.256	2.396
Gimnasios	33	125	587	712
Hostelería / Cafeterías / Chocolaterías	28	298	373	671
Hostelería / Cervecerías / Sidrerías	11	24	361	385
Hostelería / Fast Food	66	1.593	3.043	4.636
Hostelería / Heladerías / Yogurterías	30	145	529	674
Hostelería / Restaurantes / Hoteles	69	799	2.275	3.074
Hostelería / Tapas	20	50	707	757
Informática / Rotulación / Imprenta	48	174	2.771	2.945
Joyería / Bisutería	21	483	395	878
Lavanderías / Tintorerías	26	279	1.554	1.833
Mobiliario / Hogar	63	431	1.644	2.075
Moda / Arregios	7	55	97	152
Moda / Complementos	46	586	807	1.393
Moda / Femenina	52	713	947	1.660
Moda / Infantil Juvenil	30	502	761	1.263
Moda / Íntima	21	650	677	1.327
Moda / Masculina	20	134	359	493
Moda / Nupcial	7	18	123	141
Moda Genérica Mixta	30	652	942	1.594
Oficina / Papelería / Librería	21	111	1.103	1.214
Óptica / Fotografía / Audiometría	20	1.218	1.072	2.290
Panadería / Pastelería	40	318	1030	1.348
Servicios / Automoción	53	397	2.034	2.431
Servicios / Financieros	14	86	437	523
Servicios / Limpieza-Reformas-Mantenimiento	16	31	420	451
Servicios / Transportes	14	339	2.764	3.103
Servicios / Varios	31	305	1.049	1.354
Servicios a Empresas	40	148	1.413	1.561
Telecomunicaciones	27	233	3.483	3.716
Tiendas Especializadas	71	629	1.392	2.021
TOTALES 2022	1.375	20.999	56.247	77.246





INFORME (100) 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

Facturación por ramas de actividad

SECTORES	Marcas	Fact. Propia	Fact. Franquicia	Fact. Total
Administración Fincas	14	6.326.000	46.647.000	52.973.000
Agencias de Viajes	20	350.698.000	513.404.000	864.102.000
Agencias Inmobiliarias	44	38.628.000	492.102.000	530.730.000
Alimentación	69	4.617.333.000	4.283.385.000	8.900.718.000
Belleza-Estética	107	182.178.000	584.730.000	766.908.000
Centro de Salud	35	145.378.000	222.194.000	367.572.000
Centros de Ocio	21	10.295.000	37.808.000	48.103.000
Deportes	20	151.220.000	104.433.000	255.653.000
Dietética-Parafarmacia	15	38.651.000	118.998.000	157.649.000
Energías Renovables	12	6.087.000	46.629.000	52.716.000
Enseñanza-Formación	43	27.600.000	348.790.000	376.390.000
Gimnasios	33	41.289.000	150.722.000	192.011.000
Hostelería / Cafeterías / Chocolaterías	28	86.892.000	82.880.000	169.772.000
Hostelería / Cervecerías / Sidrerías	11	6.333.000	85.573.000	91.906.000
Hostelería / Fast Food	66	1.004.800.000	2.076.643.000	3.081.443.000
Hostelería / Heladerías / Yogurterías	30	37.020.000	105.604.000	142.624.000
Hostelería / Restaurantes / Hoteles	69	1.231.501.000	1.149.144.000	2.380.645.000
Hostelería / Tapas	20	32.512.000	208.980.000	241.492.000
Informática / Rotulación / Imprenta	48	34.145.000	359.606.000	393.751.000
Joyería / Bisutería	21	145.577.000	79.285.000	224.862.000
Lavanderías / Tintorerías	26	51.304.000	179.774.000	231.078.000
Mobiliario / Hogar	63	172.324.000	439.030.000	611.354.000
Moda / Arreglos	7	6.969.000	11.036.000	18.005.000
Moda / Complementos	46	122.543.000	137.353.000	259.896.000
Moda / Femenina	52	205.404.000	235.428.000	440.832.000
Moda / Infantil Juvenil	30	112.216.000	125.411.000	237.627.000
Moda / Íntima	21	164.586.000	131.064.000	295.650.000
Moda / Masculina	20	36.068.000	86.574.000	122.642.000
Moda / Nupcial	7	9.693.000	46.726.000	56.419.000
Moda Genérica Mixta	30	367.198.000	303.839.000	671.037.000
Oficina / Papelería / Librería	21	26.444.000	255.649.000	282.093.000
Óptica / Fotografía / Audiometría	20	235.983.000	210.790.000	446.773.000
Panadería / Pastelería	40	75.266.000	210.398.000	285.664.000
Servicios / Automoción	53	104.372.000	447.444.000	551.816.000
Servicios / Financieros	14	14.341.000	52.180.000	66.521.000
Servicios / Limpieza-Reformas-Mantenimiento	16	6.382.000	68.604.000	74.986.000
Servicios / Transportes	14	197.855.000	1.438.588.000	1.636.443.000
Servicios / Varios	31	37.487.000	129.299.000	166.786.000
Servicios a Empresas	40	26.914.000	141.786.000	168.700.000
Telecomunicaciones	27	40.655.000	628.376.000	669.031.000
Tiendas Especializadas	71	133.823.000	209.827.000	343.650.000
TOTALES 2022	1.375	10.342.290.000	16.586.733.000	26.929.023.000





INFORME (100) 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

Empleados por ramas de actividad

SECTORES	Marcas	Pers. Propio	Pers. Franquicia	Total Pers.
Administración Fincas	14	96	782	878
Agencias de Viajes	20	2.802	5.962	8.764
Agencias Inmobiliarias	44	483	6.426	6.909
Alimentación	69	36.299	36.613	72.912
Belleza-Estética	107	3.091	10.464	13.555
Centro de Salud	35	1.811	3.157	4.968
Centros de Ocio	21	123	629	752
Deportes	20	1.003	1.183	2.186
Dietética-Parafarmacia	15	474	1.911	2.385
Energías Renovables	12	86	795	881
Enseñanza-Formación	43	591	5.899	6.490
Gimnasios	33	691	2.862	3.553
Hostelería / Cafeterías / Chocolaterías	28	1.537	1.395	2.932
Hostelería / Cervecerías / Sidrerías	11	104	1.607	1.711
Hostelería / Fast Food	66	15.994	27.264	43.258
Hostelería / Heladerías / Yogurterías	30	446	1.317	1.763
Hostelería / Restaurantes / Hoteles	69	11.093	11.275	22.368
Hostelería / Tapas	20	227	3.338	3.565
Informática / Rotulación / Imprenta	48	518	6.611	7.129
Joyería / Bisutería	21	1.329	900	2.229
Lavanderías / Tintorerías	26	896	3.190	4.086
Mobiliario / Hogar	63	1.623	5.612	7.235
Moda / Arreglos	7	111	213	324
Moda / Complementos	46	1.468	1.861	3.329
Moda / Femenina	52	2.183	2.689	4.872
Moda / Infantil Juvenil	30	1.177	1.361	2.538
Moda / Íntima	21	1.642	1.659	3.301
Moda / Masculina	20	482	1.058	1.540
Moda / Nupcial	7	66	353	419
Moda Genérica Mixta	30	3.724	3.635	7.359
Oficina / Papelería / Librería	21	311	3.158	3.469
Óptica / Fotografía / Audiometría	20	4.327	3.490	7.817
Panadería / Pastelería	40	1.082	3.407	4.489
Servicios / Automoción	53	1.437	6.678	8.115
Servicios / Financieros	14	135	551	686
Servicios / Limpieza-Reformas-Mantenimiento	16	96	893	989
Servicios / Transportes	14	1.529	11.681	13.210
Servicios / Varios	31	525	2.150	2.675
Servicios a Empresas	40	420	2.165	2.585
Telecomunicaciones	27	648	9.384	10.032
Tiendas Especializadas	71	1.949	3.388	5.337
TOTALES 2022	1.375	104.629	198.966	303.595



INFORME 000 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

AEF SERVICIO ESTADÍSTICO

Socios Franquiciadores

ALAIN AFFLELOU ALCAMPO ANTIME FITNESS AMBISEINT KFC ANYTIME FITNESS KIDS KIDS&US School of English AP SOCIAL MEDIA AL A BOTICA DE LOS PERFUMES AQUÍ TU REFORMA AL A BOUTIQUE ITALIAN FOOD AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LASHES & GO CARLIN CARLES JR LLAOLLAO CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. CENTURY 21 España MARÍA PADILLA CERVECERÍA 100 MONTADITOS MARTÍONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD 'S CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD 'S CROCLATES VALOR MUERDE LA PASTA DITALY NOMÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER ON ACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DITALY NOMÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER ON ON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL REMAX ELEFANTE AZUL REMAX RIBS LA CASA de las Costillas EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÓOY FAST FUEL FERSAY FERSAY FERSAY FERSAY TABERNNUS FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY VILLATIA CORP. VIJPS HAGGEN-DAZS HOMEBOX VYES ROCHER	5àsec	INTERDOMICILIO
ALOHA POKÉ AMBISEINT KFC AMBISEINT KFC AMSISEINT KFC AMSISEINT KFC AMSISEINT KFC ANTHIME FITNESS KIDS&US School of English AP SOCIAL MEDIA AL BOTICA DE LOS PERFUMES AQUÍTU REFORMA LA BOUTIQUE ITALIAN FOOD AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL CANTINA MARIACHI LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN CARL'S JR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. CENTURY 21 España MARIA PADILLA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CREVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CREVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA DIA % NECESITO UN TRASTERO DITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA DOM G / DOM GA DOM H'SO D-UÑAS PANTER CARGA GARAS SERLOR ENCONA DI PISO D-UÑAS PANTER CAGA ENCONA DE PET TACO EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL SENCIA EN SANON EN SANO	ALAIN AFFLELOU	JEAN LOUIS DAVID
ALOHA POKÉ AMBISEINT KFC AMBISEINT KFC AMSISEINT KFC AMSISEINT KFC AMSISEINT KFC ANTHIME FITNESS KIDS&US School of English AP SOCIAL MEDIA AL BOTICA DE LOS PERFUMES AQUÍTU REFORMA LA BOUTIQUE ITALIAN FOOD AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL CANTINA MARIACHI LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN CARL'S JR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. CENTURY 21 España MARIA PADILLA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CREVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CREVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA DIA % NECESITO UN TRASTERO DITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA DOM G / DOM GA DOM H'SO D-UÑAS PANTER CARGA GARAS SERLOR ENCONA DI PISO D-UÑAS PANTER CAGA ENCONA DE PET TACO EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL SENCIA EN SANON EN SANO	ALCAMPO	JEFF
ANYTIME FITNESS AP SOCIAL MEDIA AP SOCIAL MEDIA AP SOCIAL MEDIA AD LA BOTICA DE LOS PERFUMES AQUÍ TU REFORMA LA BOUTIQUE ITALIAN FOOD AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CAPRABO LASHES & GO LARLIN LIZARRÁN LLAOLLAO CARLIS IR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTROS IDEAL MARIA PADILLA CENTURY 21 España MARIA PADILLA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CEVECCERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CACY - Complete Entertainment Exchage MIDAS CHOCOLATES VALOR MUY MUCHO DEHESA NACEX NACEX DIA% NECESITO UN TRASTERO DITALY NO MÁS VELLO DON G / DON GA DON HOY CUT! DON NO / DON GA DON HOY CUT! DON NO / DON GA DON HOY CUT! DON O / DON GA DON GA DON HOY CUT! DON O / DON GA DON HOY CUT! DON DISO PANS & COMPANY PANTHE ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL EUCINAMA REFINANCI ERRONA RESENOUS PANS & COMPANY PANTHE ORGANIC COFFEE EROX PEPE TACO PIZZA MÓVIL EUCINAMA REFINANCI ERRONA PANTHER ORGANIC COFFEE EROX PEPE TACO PIZZA MÓVIL EUCINAMA REFINANCI ERRONA PANTHER ORGANIC COFFEE EROX PEPE TACO PIZZA MÓVIL EUCINAMA REFINANCI ERRONA PANTHER ORGANIC COFFEE EROX PEPE TACO PE	ALOHA POKÉ	JUAN VALDEZ CAFÉS
AP SOCIAL MEDIA AQUÍ TU REFORMA LA BOUTIQUE ITALIAN FOOD AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFÍA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CARRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LIZARRÁN LIZARRÁN LIZARRÁN CARLES JR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS LLOOLLAO CENTURY 21 España RAMÍA PADILLA CERVECERÍA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD' S CEV-COMPLETE ENTENTAMENTE CRÁST AUTONALOR CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DON 67 DON 6A DON PISO DON	AMBISEINT	KFC
AP SOCIAL MEDIA AQUÍ TU REFORMA LA BOUTIQUE ITALIAN FOOD AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFÍA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CARRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LIZARRÁN LIZARRÁN LIZARRÁN CARLES JR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS LLOOLLAO CENTURY 21 España RAMÍA PADILLA CERVECERÍA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD' S CEV-COMPLETE ENTENTAMENTE CRÁST AUTONALOR CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DON 67 DON 6A DON PISO DON	ANYTIME FITNESS	KIDS&US School of English
AQUÍ TU REFORMA AUTONETOIL LA DESPENSA EXPRESS BUSINESS KIDS LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN CARL'S JR LLAOLLAO CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. CENTURY 21 España MARÍA PADILLA CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERIÁ LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CAY. COMPLET Entertainment Exchage MIDAS CHOCOLATES VALOR MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DITALY DOMINO'S PIZZA DON GA OH MY CUTI DON PISO D-NISO D-NISO D-NISO D-NISO D-NISO D-NISO D-NISO PANS & COMPANY D-UÑAS EROSAN SERHOLO CENDER RED CENTRO CENTOR CENTER C		
AUTONETOIL BUSINESS KIDS LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI LA VENTANA NATURAL CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTURY 21 España MARÍA PADILLA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CEV-CCENIALES VALOR MUENDE LA PASTA CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DITALLY DOMINO'S PIZZA DON GA DON PISO DON GA DON PISO D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIONGUERAS REMONUS ENERGA PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL EL KIOSKO EL SERNOUS ENERGA PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL ERNOUS PIZZA DON GA CRENCER REDUCTION ANALYSTS SENOUS PIZZA FRANQUICIAS ERNOUS PIZZA PIZZA PIZZA PIZZA PIZZA PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL EL KIOSKO PIZZA MÓVIL EL EFANTE AZUL EL KIOSKO PIZZA MÓVIL EL EFANTE AZUL EL KIOSKO PIZZA MÓVIL EL EFANTE AZUL EL KIOSKO PIZZA MÓVIL EL ER REMONUS FRASAY FRASAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUICIAS PRANQUICIAS PRANQUICIAS PRANGUISHOP THE GOOD BURGER FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA FRANQUISHOP THE GOOD BURGER FRANQUISHOP THE GOOD BURGER FRANQUICHOR FULLATA COUR.		
BUSINESS KIDS CAMPUS DENTAL LA TAGLIATELLA CANTINA MARIACHI CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LIZARRÁN LIZARRÁN LAOLLAO CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET CASH CONVERTERS CENTROS IDEAL CENTURY 21 España CERVECERIA 100 MONTADITOS CERVECERIÁ LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS CEX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR CHOCOLATES VALOR DITALY DONINO'S PIZZA DONIO'S PIZZA DON G / DON GA DON NO'S PIZZA DON O / DON GA OH MY CUTI DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX EL KIOSKO EL KIOSKO EL FRANGUICIAS EXPRESE HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANGUICIAS PANAGER RACER RACER RACER RACER RESON BERNNUS FERSAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANGUISHOP HÄAGEN-DAZS VIJES HÄAGEN-DAZS VIJES HÄAGEN-DAZS VILACTA AUTOCARAVANAS		
CANTINA MARIACHI CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LLAOLLAO CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTROS IDEAL CENTURY 21 España MARÍA PADILLA CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CEVACERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CEVACERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERIA 100 MONTADITOS MIDAS CEVACOMILE Esteriainment Exchage MIDAS CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DITIALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUTI DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX ERGUIVALENZA RIBS LA CASA de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS ERCHMAX EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÖOY FAST FUEL FRASH TABERNNUS FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENGRAPHICAL NORWAY VILLATA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	BUSINESS KIDS	LA MAFIA SE SIENTA A LA MESA
CANTINA MARIACHI CAPRABO LASHES & GO CARLIN LIZARRÁN LLAOLLAO CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS LLOOLUBERAS CENTROS IDEAL MARIA PADILLA CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD' S CEV-COmplete Entertainment Exchage MIDAS CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DITIALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUT! DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL REMAX EROSKI FRANQUICIAS EROSKI FRANDUS ERES HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANGUISHOP THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S UIPS HÄAGEN-DAZS VAKART AUTOCARAVANAS	CAMPUS DENTAL	LA TAGLIATELLA
CAPRABO CARLIN LIZARRÁN LIZARRÁN CARL'S JR LLAOLLAO CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET LOOK & FIND CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. CENTURY 21 España MARTONELA CERVECERÍA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD' S CEV. Complete Entertainment Exchage MIDAS CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA MCEX CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA% NECESITO UN TRASTERO D'ITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUT! DON ISO PANS & COMPANY D-UÑAS ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL EROSKI FRANQUICIAS ENEMBAS SERHOGARSYSTEM EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÖOY FAST FUEL FRASAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELLEPIZZA FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENGRAPHICAL NORWAY VILLAT CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS VAKART AUTOCARAVANAS		LA VENTANA NATURAL
CARLIN CARUS JR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET CASH CONVERTERS LLOGK & FIND CASH CONVERTERS LLONGUERAS LLONGUERAS LLONGUERAS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. MARÍA PADILLA CERVECERÍA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CEX - Complete Entertainment Exchage MIDAS CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA MUY MUCHO DEHESA NACEX DITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUT! DON PISO D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO ENESTA DE TASO EXPRESS HOLLYWOOD FASS FEDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERANY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA TON YOMEN FERSA FERANQUICIAS EROSKI FRANQUICIAS FERSAY FERSAY FERSAY FERSAN FERSAY FERSAN FERSAY FERSAN FER		LASHES & GO
CARLES JR CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTROS IDEAL CENTURY 21 España CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTÓNELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S CHOCOLATES VALOR MUY MUCHO DEHESA NACEX NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO DITALY NO MÁS VELLO DONIO'S PIZZA DON G / DON GA DON ISO D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO ELEFANTE AZUL EGUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EROSKI FRANQUICIAS EXPRESS HOLLYWOOD FRAST HOLLYWOOD FRAST HOLLYWOOD FRANDUS HOLLYWOOD FR	CARLIN	
CARREFOUR EXPRESS / CARREFOUR MARKET CASH CONVERTERS LLONGUERAS CENTROS IDEAL MAIL BOXES ETC. CENTURY 21 España CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS CEX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA MIDAS CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA DIA % NACEX DIA % DITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA DON GA OH MY CUTI DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS ECOX EL KIOSKO EL KIOSKO EL KIOSKO EL EFFANTE AZUL EQUIVALENZA REMAX EQUIVALENZA REMAX EQUIVALENZA RESSAY FAST FUEL FAST FUEL FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FERSAY FERSAY FERSAN FIND MAIL BOXES ETC. MACONALD MATONELA MIDAS MIDAS MUP MUCHO DON HOLD MUCHO MUERDE LA PASTA MCDONALD MIDAS MUP MUCHO MUERDE LA PASTA MCDONALD MIDAS MCDONALD MATONELA MCDONALD MATONELA MIDAS MCDONALD MATONELA MIDAS MCDONALD MATONELA MAL DANALD MATONE MATONE MATONE MAL DANALD MATONE MATONE MA		
CASH CONVERTERS CENTROS IDEAL CENTURY 21 España CERVECERIA 100 MONTADITOS CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS CEX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR CRISTALBOX DIA % DIA % DIA NOMÁS VELLO DOMINO'S PIZZA DON G / DON GA DON PISO D-UÑAS ECOX EL KIOSKO EL EFANTE AZUL EL EFANTE AZUL EQUIVALENZA EROSKÍ FRANQUICIAS EROSKÍ FRANQUICIAS EROSKÍ FRANQUICIAS EROSKÍ FRANQUICA FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUIS GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS HARDAS MARÍA PADILLA MARIA PADILLA MARÍA PADILL		
CENTROS IDEAL CENTURY 21 España CERVECERIA 100 MONTADITOS CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS CEX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA DIA % NECESITO UN TRASTERO DITIALY DOMINO'S PIZZA DON G / DON GA DON PISO D-UÑAS ECOX EL KIOSKO ELEFANTE AZUL EGUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EROSKI FRANQUICIAS EROSKI FRANQUICIAS EROSKI FRANQUICIAS EROSKI FRANQUISHOP FOSTER'S HOLLYWOOD FRANCA GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS HAGAS HACRONALD' S MARTONELA MARIÁ PADILLA MARÍÁ PADILLA MARÍÁ PADILLA MARÍÁ PADILLA MARÍÁ PADILLA MARÍÁ PADILLA MARÍÁ PADILLA MARTONELA MUZDONELA MIDA MARTONELA MARTONELA MARTONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MUZDONELA MIZDONELA MUZDONELA MUZDON		
CENTURY 21 España MARÍA PADILLA CERVECERIA 100 MONTADITOS MARTONELA CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS McDONALD' S CEX - Complete Entertainment Exchage MIDAS CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO D'ITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUT! DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA RISKA EL KIOSKO PIZZA RISKA EL KIOSKO PIZZA RISKA EL KIOSKO PIZZA RISKA EL KIOSKO PIZZA RISK LA CASA de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS SERHOGARSYSTEM EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÓOY FAST FUEL TABERNNUS FAST FUEL TABERNNUS FERSAY TELEDITOR THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS		
CERVECERÍA 100 MONTADITOS CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS CEX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR CRISTALBOX DEHESA DIA % DITALY DOMINO'S PIZZA DON G / DON GA DON PISO D-UÑAS ECOX EL KIOSKO EL KIOSKO EL EFANTE AZUL EQUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FINAS CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS MCDONALD'S MARTONELA MCDONALD'S MIDAS MUDAS MUERDE LA PASTA MUY MUCHO MUERDE LA PASTA MUY MUCHO MUY CUTO NO MÁS VELLO OCTOBER OCTOBER OCTOBER OCH MY CUT! PANS & COMPANY PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO PEPE TACO PEL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX RIBS LA Casa de las Costillas EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÖOY FAST FUEL TABERNNUS FERSAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA TELEPIZZA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. VIPS HÄAGEN-DAZS VAKART AUTOCARAVANAS	CENTURY 21 España	MARÍA PADILLA
CeX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA MUY MUCHO MUY MUY MUCHO MUY MUY MUCHO MUY MUY MUCHO MUY	·	MARTONELA
CeX - Complete Entertainment Exchage CHOCOLATES VALOR MUERDE LA PASTA MUY MUCHO MUY MUY MUCHO MUY MUY MUCHO MUY MUY MUCHO MUY	CERVECERÍA LA SUREÑA JARRAS Y TAPAS	McDONALD' S
CHOCOLATES VALOR CRISTALBOX MUY MUCHO DEHESA NACEX DIA % NECESITO UN TRASTERO D'ITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA DON G / DON GA D'HON GA D'HON GA D'HON GA D'HON GA D'HON GA DON GA D'HON GA		MIDAS
DEHESA DIA % NECESITO UN TRASTERO DITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUT! DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX EQUIVALENZA RIBS LA Casa de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL TABERNNUS FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS HÄAGEN-DAZS NO MÁS VELLO NO MÁS VELLO NO MÁS VELLO NO MÁS VELLO PANS TENO PANTHER ORGANIC COFFEE PANS & COMPANY PANTHER ORGANIC COFFEE PANS & COMPANY PANTHER ORGANIC COFFEE PEPE TACO PANS & COMPANY PANTHER ORGANIC PEPE TACO PEPE TACO PANS & COMPANY PANTHER ORGANIC PEPE TACO PANTHER ORGANIC PANTHER		MUERDE LA PASTA
DIA % DITALY NO MÁS VELLO DOMINO'S PIZZA OCTOBER DON G / DON GA OH MY CUT! DON PISO PANS & COMPANY D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX EQUIVALENZA RIBS La Casa de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÖOY FAST FUEL TABERNNUS FERSAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS HÄAGEN-DAZS VAKART AUTOCARAVANAS	CRISTALBOX	MUY MUCHO
D'ITALY DOMINO'S PIZZA DON G / DON GA DON PISO D-UÑAS ECOX EL KIOSKO ELEFANTE AZUL EQUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FOSTER'S HOLLYWOOD FOSTER'S HOLLYWOOD GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY HAGANIS VELLO OCTOBER PANY CUT! OCTOBER OCTO	DEHESA	NACEX
DOMINO'S PIZZA DON G / DON GA DON PISO D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO ELEFANTE AZUL RE/MAX EQUIVALENZA RIBS La Casa de las Costillas EXPENSE REDUCTION ANALYSTS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY HÄAGEN-DAZS OCTOBER OCTOBER OH MY CUT! OH MY CUT! OH MY CUT! PANS & COMPANY FER AROUIS SEMPORANIC COFFEE EXPENS & COMPANY PIZZA MÓVIL RE/MAX RIBS La Casa de las Costillas SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM TABERNNUS TEA SHOP TELEPIZZA TOBUSTA TONY ROMA'S VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	DIA %	NECESITO UN TRASTERO
DON G / DON GA DON PISO D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO ELEFANTE AZUL EQUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FOSTER'S HOLLYWOOD FOSTER'S HOLLYWOOD GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY GEOGRAPHICAL NORWAY HÄAGEN-DAZS OH MY CUT! PANS & COMPANY PANT & COMPANY PEPE TACO RE/MAX RE/MAX RIBS La Casa de las Costillas SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM TABERNNUS TEA SHOP TELEPIZZA THE GOOD BURGER TONY ROMA'S VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS	D'ITALY	NO MÁS VELLO
DON PISO D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX EQUIVALENZA RIBS La Casa de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS HÄAGEN-DAZS PANTHER ORGANIC COFFEE PANTHER ORGANIC COFFEE RE/MAX RIBS La Casa de las Costillas SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM TABERNNUS TABERNNUS TELEPIZZA TELEPIZZA TONY ROMA'S VILALTA CORP. VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	DOMINO'S PIZZA	OCTOBER
D-UÑAS PANTHER ORGANIC COFFEE ECOX PEPE TACO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX EQUIVALENZA RIBS La Casa de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÖOY FAST FUEL TABERNNUS FERSAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	DON G / DON GA	OH MY CUT!
ECOX EL KIOSKO EL KIOSKO PIZZA MÓVIL ELEFANTE AZUL RE/MAX EQUIVALENZA RIBS La Casa de las Costillas EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS SMÖOY FAST FUEL TABERNNUS FERSAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	DON PISO	PANS & COMPANY
EL KIOSKO ELEFANTE AZUL EQUIVALENZA EQUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS PIZZA MÓVIL RE/MAX RIBS La Casa de las Costillas SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM TABERNNUS TABERNNUS TABERNNUS TELEPIZZA TONY ROMA'S VILALTA CORP. VIPS YAKART AUTOCARAVANAS	D-UÑAS	PANTHER ORGANIC COFFEE
ELEFANTE AZUL EQUIVALENZA EQUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY HÄAGEN-DAZS RE/MAX RE/MAX RE/MAX RIBS La Casa de las Costillas SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM TABERNNUS TEA SHOP TELEPIZZA TONY ROMA'S VILALTA CORP. VIPS YAKART AUTOCARAVANAS	ECOX	PEPE TACO
EQUIVALENZA EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY HÄAGEN-DAZS RIBS La Casa de las Costillas SERHOGARSYSTEM TABERNNUS TABERNNUS TEA SHOP TELEPIZZA TELEPIZZA TONY ROMA'S VILALTA CORP. VIPS YAKART AUTOCARAVANAS	EL KIOSKO	PIZZA MÓVIL
EROSKI FRANQUICIAS EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM SERHOGARSYSTEM SMÖOY TABERNNUS TEA SHOP TELEPIZZA TONY ROMA'S VILALTA CORP. VIPS YAKART AUTOCARAVANAS	ELEFANTE AZUL	RE/MAX
EXPENSE REDUCTION ANALYSTS FAST FUEL FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS SMÖOY TABERNNUS TABERNNUS TEA SHOP TELEPIZZA TONY ROMA'S VILALTA CORP. YILALTA CORP. YAKART AUTOCARAVANAS	EQUIVALENZA	RIBS La Casa de las Costillas
FAST FUEL FERSAY TEA SHOP FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	EROSKI FRANQUICIAS	SERHOGARSYSTEM
FERSAY FOSTER'S HOLLYWOOD TELEPIZZA FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	EXPENSE REDUCTION ANALYSTS	SMÖOY
FOSTER'S HOLLYWOOD FRANQUISHOP THE GOOD BURGER GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	FAST FUEL	TABERNNUS
FRANQUISHOP GENERAL ÓPTICA GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS THE GOOD BURGER TONY ROMA'S VILALTA CORP. VIPS YAKART AUTOCARAVANAS	FERSAY	TEA SHOP
GENERAL ÓPTICA TONY ROMA'S GEOGRAPHICAL NORWAY VILALTA CORP. GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	FOSTER'S HOLLYWOOD	TELEPIZZA
GEOGRAPHICAL NORWAY GINOS HÄAGEN-DAZS VILALTA CORP. VIPS YAKART AUTOCARAVANAS	FRANQUISHOP	THE GOOD BURGER
GINOS VIPS HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	GENERAL ÓPTICA	TONY ROMA'S
HÄAGEN-DAZS YAKART AUTOCARAVANAS	GEOGRAPHICAL NORWAY	VILALTA CORP.
	GINOS	VIPS
HOMEBOX YVES ROCHER	HÄAGEN-DAZS	YAKART AUTOCARAVANAS
	HOMEBOX	YVES ROCHER



INFORME 000 2023

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA

Socios Colaboradores

BIRD & BIRD	CAJAMAR
BUFETE GAJO FORTUNY	RMB DESIGN SOLUTIONS
CAMACHO & MÁIZ	SERVAR
CUATRECASAS	ALFREDO PRADOS
FIELDFISHER	TUS IDEAS
GARRIGUES	BEST FRANCHISEE OF THE WORLD
IDEA IURIS	BIZBARCELONA / BIZFRANQUICIAS
MARTÍNEZ ECHEVARRÍA & RIVERA ABOGADOS	EXPOFRANQUICIA
AF ASESOR FRANQUICIA	FERIA VALENCIA (SIF)
ALFA EFE	FRANKINORTE
BARBADILLO Y ASOCIADOS	FRANQUIATLÁNTICO
BEFRANQUICIA / FRANQUICIA.NET	MUNDOFRANQUICIA.COM
CASTELLANA CONSULTORES	PYMESYFRANQUICIAS.COM
CONSULTA FRANQUICIAS	ADMEFY
IGEX ENERGIA S,L,	BIDX1 ESPAÑA
EXPANDE NEGOCIO	CARMILA
FÓRMULA X	DESCUBRE TUS RECURSOS
GNF WORLDWIDE	GRUPO ANP
HUMANITY INTERNACIONAL	HOTEL INTERCONTINENTAL MADRID
PwC	PONS IP
mundoFranquicia	STIGA
RIBÉ SALAT	BANCO SABADELL, S. A.
SDEYF, Consultores de Franquicias	TUAWA
T4 FRANQUICIAS	VIAJES AZUL MARINO
THE SOCIAL MEDIA FAMILY	YOOZ
BANCO DE SANTANDER	DEVESA Y CALVO ABOGADOS
BBVA	

Socios Honoríficos

CÁMARA VALENCIA

GENERALITAT VALENCIANA - Conselleria de Economía Sostenible, Sectores Productivos, Comercio y Trabajo

SECRETARIA DE ESTADO DE COMERCIO

SIF (Salón Internacional de Franquicia) Valencia

XAVIER VALLHONRAT LLURBA

Socios Institucionales

ASOCIACIÓN DE EMPRESAS FRANQUICIADORAS INMOBILIARIAS DE ESPAÑA
ASOCIACIÓN MULTISECTORIAL DE MUJERES DIRECTIVAS Y EMPRESARIAS (AMMDE)

SERVICIO ESTADÍSTICO DE LA A.E.F. CON EL PATROCINIO DEL GRUPO COOPERATIVO CAJAMAR

LA FRANQUICIA EN ESPAÑA INFORME 2023

La Asociación Española de Franquiciadores autoriza la reproducción total o parcial de este documento, siempre que se cite la fuente de procedencia del mismo.



